



Parc Hôtelier – Décembre 2025 (Par segment et zone géographique)

MARQUE	Europe et Afrique du Nord		APAC		MEA		Amériques		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
ORIENT EXPRESS	2	123	0	0	0	0	0	0	2	123	0%
RAFFLES	3	375	13	1 921	7	1 293	1	147	24	3 736	0%
FAIRMONT	18	4 500	17	5 862	17	5 642	45	19 962	97	35 966	4%
SOFITEL	33	6 746	50	15 055	25	7 311	18	3 860	126	32 972	4%
EMBLEMS	1	51	0	0	0	0	0	0	1	51	0%
MGALLERY	73	6 598	40	5 771	9	1 792	7	742	129	14 903	2%
Luxe	130	18 393	120	28 609	58	16 038	71	24 711	379	87 751	10%
BANYAN TREE	0	0	0	0	5	781	0	0	5	781	0%
RIXOS	9	1 966	2	1 607	36	15 750	3	909	50	20 232	2%
OUR HABITAS	2	64	0	0	5	313	4	187	11	564	0%
SLS	1	471	0	0	2	674	7	1 664	10	2 809	0%
DELANO	2	123	0	0	1	251	2	560	5	934	0%
THE ORIGINALS	2	353	1	109	1	73	1	82	5	617	0%
SO	5	916	4	555	2	445	0	0	11	1 916	0%
GLENEAGLES	2	266	0	0	0	0	0	0	2	266	0%
FAENA	0	0	0	0	0	0	4	426	4	426	0%
THE HOXTON	15	2 842	0	0	0	0	4	650	19	3 492	0%
HYDE	2	512	3	371	2	408	2	255	9	1 546	0%
MONDRIAN	3	326	5	1 234	1	270	4	753	13	2 583	0%
25 HOURS	15	2 471	2	454	1	434	0	0	18	3 359	0%
21C	0	0	0	0	0	0	6	737	6	737	0%
MAMA SHELTER	18	2 762	1	115	1	197	0	0	20	3 074	0%
JO & JOE	6	1 060	6	493	0	0	1	80	13	1 633	0%
NO BRAND	4	624	0	0	4	1 660	5	1 695	13	3 979	0%
Lifestyle	86	14 756	24	4 938	61	21 256	43	7 998	214	48 948	6%



PULLMAN	25	6 562	107	30 106	16	6 082	11	2 527	159	45 277	5%
SWISSOTEL	12	2 029	17	6 670	14	6 215	4	1 420	47	16 334	2%
MOVENPICK	38	8 175	36	7 810	69	16 640	0	0	143	32 625	4%
ADAGIO PREMIUM	0	0	0	0	2	364	0	0	2	364	0%
GRAND MERCURE	0	0	75	18 516	5	1 169	7	1 554	87	21 239	2%
THE SEBEL	0	0	38	2 721	0	0	0	0	38	2 721	0%
ART SERIES	0	0	7	1 834	0	0	0	0	7	1 834	0%
PEPPERS	0	0	30	4 848	0	0	0	0	30	4 848	1%
MANTIS	0	0	0	0	16	585	0	0	16	585	0%
Premium	75	16 766	310	72 505	122	31 055	22	5 501	529	125 827	14%
HANDWRITTEN	30	2 101	10	1 878	1	72	3	3 147	44	7 198	1%
NOVOTEL	278	46 710	226	51 469	40	9 565	50	8 791	594	116 535	13%
NOVOTEL SUITES	23	2 651	5	918	3	383	0	0	31	3 952	0%
MERCURE	567	65 589	382	62 341	27	5 177	62	8 095	1 038	141 202	16%
ADAGIO ORIGINAL	68	7 629	0	0	6	995	0	0	74	8 624	1%
MANTRA	0	0	79	13 621	0	0	1	1 177	80	14 798	2%
NEQTA	0	0	2	220	0	0	0	0	2	220	0%
TRIBE	19	3 029	6	1 052	0	0	2	137	27	4 218	0%
Milieu de gamme	985	127 709	710	131 499	77	16 192	118	21 347	1 890	296 747	34%
NO BRAND	12	1 214	27	4 348	2	647	12	1 524	53	7 733	1%
Multimarque	12	1 214	27	4 348	2	647	12	1 524	53	7 733	1%
IBIS	702	78 397	316	41 707	37	7 051	187	27 022	1 242	154 177	17%
IBIS STYLES	452	40 045	179	24 842	19	3 136	51	7 554	701	75 577	9%
IBIS BUDGET	485	44 801	41	4 699	1	2 609	65	11 613	592	63 722	7%
ADAGIO ACCESS	53	5 572	0	0	0	0	0	0	53	5 572	1%
HOTELF1	115	9 123	0	0	0	0	0	0	115	9 123	1%
BREAKFREE	0	0	22	2 900	0	0	0	0	22	2 900	0%
GREET	46	3 350	0	0	0	0	0	0	46	3 350	0%
Économique	1 853	181 288	558	74 148	57	12 796	303	46 189	2 771	314 421	36%
TOTAL	3 141	360 126	1 749	316 047	377	97 984	569	107 270	5 836	881 427	100%
%	54%	41%	30%	36%	6%	11%	10%	12%	100%	100%	



Parc Hôtelier – Décembre 2025 (Par segment et mode de propriété)

MARQUE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		% Chambres
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	
ORIENT EXPRESS	0	0	0	0	0	0	0	0	2	123	0	0	2	123	0%
RAFFLES	0	0	0	0	0	0	0	0	23	3 293	1	443	24	3 736	0%
FAIRMONT	1	53	0	0	0	0	0	0	94	35 406	2	507	97	35 966	4%
SOFITEL	2	525	0	0	0	0	1	150	115	29 557	8	2 740	126	32 972	4%
EMBLEMS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	51	1	51	0%
MGALLERY	0	0	0	0	1	83	0	0	55	7 685	73	7 135	129	14 903	2%
Luxe	3	578	0	0	1	83	1	150	289	76 064	85	10 876	379	87 751	10%
BANYAN TREE	0	0	0	0	0	0	0	0	5	781	0	0	5	781	0%
RIXOS	0	0	0	0	0	0	0	0	33	15 054	17	5 178	50	20 232	2%
OUR HABITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	11	564	0	0	11	564	0%
SLS	1	75	0	0	0	0	0	0	7	2 387	2	347	10	2 809	0%
DELANO	0	0	0	0	0	0	0	0	5	934	0	0	5	934	0%
THE ORIGINALS	0	0	0	0	0	0	0	0	5	617	0	0	5	617	0%
SO	0	0	0	0	0	0	0	0	11	1 916	0	0	11	1 916	0%
GLENEAGLES	0	0	0	0	0	0	0	0	2	266	0	0	2	266	0%
FAENA	0	0	0	0	0	0	0	0	4	426	0	0	4	426	0%
THE HOXTON	0	0	0	0	0	0	0	0	16	3 016	3	476	19	3 492	0%
HYDE	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1 546	0	0	9	1 546	0%
MONDRIAN	0	0	0	0	0	0	0	0	11	2 249	2	334	13	2 583	0%
25 HOURS	0	0	0	0	0	0	0	0	17	3 124	1	235	18	3 359	0%
21C	0	0	0	0	0	0	0	0	6	737	0	0	6	737	0%
MAMA SHELTER	0	0	0	0	0	0	0	0	20	3 074	0	0	20	3 074	0%
JO & JOE	1	80	0	0	0	0	0	0	7	1 133	5	420	13	1 633	0%
NO BRAND	0	0	0	0	0	0	0	0	12	3 533	1	446	13	3 979	0%
Lifestyle	2	155	0	0	0	0	0	0	181	41 357	31	7 436	214	48 948	6%



PULLMAN	0	0	1	348	1	143	2	1 339	107	30 054	48	13 393	159	45 277	5%
SWISSOTEL	0	0	0	0	1	238	0	0	26	11 360	20	4 736	47	16 334	2%
MOVENPICK	0	0	0	0	0	0	0	0	85	21 673	58	10 952	143	32 625	4%
ADAGIO PREMIUM	0	0	0	0	0	0	0	0	2	364	0	0	2	364	0%
GRAND MERCURE	0	0	0	0	0	0	0	0	48	12 432	39	8 807	87	21 239	2%
THE SEBEL	0	0	0	0	0	0	0	0	12	1 255	26	1 466	38	2 721	0%
ART SERIES	0	0	6	1 583	0	0	0	0	1	251	0	0	7	1 834	0%
PEPPERS	0	0	0	0	1	202	0	0	20	4 108	9	538	30	4 848	1%
MANTIS	0	0	0	0	0	0	0	0	12	512	4	73	16	585	0%
Premium	0	0	7	1 931	3	583	2	1 339	313	82 009	204	39 965	529	125 827	14%
HANDWRITTEN	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1 117	36	6 081	44	7 198	1%
NOVOTEL	0	0	1	203	2	293	8	1 357	289	65 927	294	48 755	594	116 535	13%
NOVOTEL SUITES	0	0	0	0	0	0	0	0	15	2 074	16	1 878	31	3 952	0%
MERCURE	0	0	0	0	1	104	3	486	252	43 242	782	97 370	1 038	141 202	16%
ADAGIO ORIGINAL	0	0	0	0	0	0	0	0	54	6 683	20	1 941	74	8 624	1%
MANTRA	0	0	11	1 928	1	179	0	0	48	11 143	20	1 548	80	14 798	2%
NEQTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	220	2	220	0%
TRIBE	0	0	0	0	0	0	0	0	14	1 936	13	2 282	27	4 218	0%
Milieu de gamme	0	0	12	2 131	4	576	11	1 843	680	132 122	1 183	160 075	1 890	296 747	34%
NO BRAND	0	0	1	51	1	111	0	0	32	5 491	19	2 080	53	7 733	1%
Multimarque	0	0	1	51	1	111	0	0	32	5 491	19	2 080	53	7 733	1%
IBIS	0	0	0	0	1	120	36	6 783	349	61 449	856	85 825	1 242	154 177	17%
IBIS STYLES	0	0	0	0	0	0	4	820	103	18 436	594	56 321	701	75 577	9%
IBIS BUDGET	0	0	1	240	0	0	13	3 120	130	18 882	448	41 480	592	63 722	7%
ADAGIO ACCESS	0	0	0	0	0	0	0	0	42	4 433	11	1 139	53	5 572	1%
HOTELF1	0	0	0	0	0	0	0	0	58	5 189	57	3 934	115	9 123	1%
BREAKFREE	0	0	1	186	0	0	0	0	16	2 411	5	303	22	2 900	0%
GREET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	3 350	46	3 350	0%
Économique	0	0	2	426	1	120	53	10 723	698	110 800	2 017	192 352	2 771	314 421	36%
TOTAL	5	733	22	4 539	10	1 473	67	14 055	2 193	447 843	3 539	412 784	5 836	881 427	100%
%	0%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	2%	38%	51%	61%	47%	100%	100%	



Parc Hôtelier – Décembre 2025 (Par mode de propriété et zone géographique)

ZONE	Propriété		Location fixe		Location variable		Location Var / RBE		Managés		Franchisés		TOTAL		%
	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Hôtels	Chambres	Chambres
Europe et Afrique du Nord	0	0	1	51	2	321	7	2354	898	143 409	2 233	213 991	3 141	360 126	41%
APAC	0	0	18	3697	4	635	0	0	771	174 422	956	137 293	1 749	316 047	36%
MEA	2	525	0	0	0	0	15	2477	260	72 305	100	22 677	377	97 984	11%
Amériques	3	208	3	791	4	517	45	9224	264	57 707	250	38 823	569	107 270	12%
TOTAL	5	733	22	4539	10	1473	67	14055	2 193	447 843	3 539	412 784	5 836	881 427	100%
%	0%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	2%	38%	51%	61%	47%	100%	100%	