



## RevPAR HT par segment - 2020

2020	Taux d'occupation		Prix moyen		RevPAR	
	%	chg pts L/L	€	chg % L/L	€	chg % L/L
Luxe et haut de gamme	24,6	-45,0	154	-1,5	38	-65,8
Milieu de gamme	27,7	-43,9	85	-11,0	23	-65,7
Économique	31,5	-40,4	58	-10,9	18	-61,0
<b>Europe</b>	<b>29,4</b>	<b>-42,0</b>	<b>76</b>	<b>-11,3</b>	<b>22</b>	<b>-63,3</b>
Luxe et haut de gamme	36,2	-28,8	91	-18,1	33	-54,5
Milieu de gamme	40,5	-31,9	63	-16,6	25	-54,6
Économique	45,9	-28,7	33	-22,9	15	-54,0
<b>Asie Pacifique</b>	<b>40,3</b>	<b>-30,0</b>	<b>62</b>	<b>-19,4</b>	<b>25</b>	<b>-54,9</b>
Luxe et haut de gamme	28,9	-36,6	121	-13,3	35	-62,3
Milieu de gamme	40,1	-25,8	60	-10,1	24	-43,8
Économique	31,3	-33,1	46	-10,0	14	-54,6
<b>Afrique &amp; Moyen-Orient</b>	<b>31,4</b>	<b>-33,7</b>	<b>92</b>	<b>-15,9</b>	<b>29</b>	<b>-59,9</b>
Luxe et haut de gamme	23,2	-49,7	199	-17,1	46	-73,5
Milieu de gamme	24,6	-54,3	115	-18,7	28	-77,4
Économique	25,7	-35,3	33	-11,7	9	-62,9
<b>Amérique du Nord, Centrale &amp; Caraïbes</b>	<b>23,5</b>	<b>-49,0</b>	<b>172</b>	<b>-18,5</b>	<b>41</b>	<b>-73,9</b>
Luxe et haut de gamme	19,4	-36,6	92	-3,9	18	-65,9
Milieu de gamme	24,1	-36,0	47	-5,7	11	-62,6
Économique	23,8	-32,5	31	-4,8	7	-59,2
<b>Amérique du Sud</b>	<b>23,4</b>	<b>-33,9</b>	<b>40</b>	<b>-7,3</b>	<b>9</b>	<b>-61,9</b>
<b>Luxe et haut de gamme</b>	<b>29,9</b>	<b>-36,9</b>	<b>120</b>	<b>-18,5</b>	<b>36</b>	<b>-63,6</b>
<b>Milieu de gamme</b>	<b>32,5</b>	<b>-38,7</b>	<b>72</b>	<b>-14,6</b>	<b>24</b>	<b>-61,9</b>
<b>Économique</b>	<b>33,4</b>	<b>-36,7</b>	<b>48</b>	<b>-14,5</b>	<b>16</b>	<b>-59,9</b>
<b>Total</b>	<b>32,1</b>	<b>-37,4</b>	<b>73</b>	<b>-16,7</b>	<b>24</b>	<b>-62,0</b>

RAFFLES \ ORIENT EXPRESS \ FAENA \ BANYAN TREE \ DELANO  
SOFITEL LEGEND \ FAIRMONT \ SLS \ SO \ SOFITEL \ THE HOUSE OF ORIGINALS  
RIXOS \ ONEFINESTAY \ MANTIS \ MGALLERY \ 21C \ ART SERIES  
MONDRIAN \ PULLMAN \ SWISSÔTEL \ ANGSANA \ 25HOURS \ HYDE  
MÖVENPICK \ GRAND MERCURE \ PEPPERS \ THE SEBEL \ MANTRA  
NOVOTEL \ MERCURE \ ADAGIO \ MAMA SHELTER \ TRIBE \ BREAKFREE  
IBIS \ IBIS STYLE \ GREET \ IBIS BUDGET \ JO&JOE \ HOTELF1



## RevPAR HT par segment - 4<sup>ème</sup> trimestre 2020

T4 2020	Taux d'occupation		Prix moyen		RevPAR	
	%	chg pts L/L	€	chg % L/L	€	chg % L/L
Luxe et haut de gamme	19,3	-46,7	131	-0,4	25	-71,5
Milieu de gamme	20,0	-49,7	74	-20,8	15	-77,3
Économique	24,9	-44,6	53	-19,4	13	-71,2
<b>Europe</b>	<b>22,5</b>	<b>-46,5</b>	<b>66</b>	<b>-18,6</b>	<b>15</b>	<b>-73,1</b>
Luxe et haut de gamme	44,8	-21,5	84	-25,8	38	-50,1
Milieu de gamme	48,9	-26,4	59	-23,6	29	-52,1
Économique	54,6	-21,8	31	-27,8	17	-49,6
<b>Asie Pacifique</b>	<b>48,7</b>	<b>-23,6</b>	<b>58</b>	<b>-26,2</b>	<b>28</b>	<b>-51,5</b>
Luxe et haut de gamme	29,5	-37,5	117	-7,6	35	-59,4
Milieu de gamme	41,7	-25,7	51	-21,6	21	-50,2
Économique	33,2	-35,9	36	-27,3	12	-63,8
<b>Afrique &amp; Moyen-Orient</b>	<b>32,4</b>	<b>-34,8</b>	<b>85</b>	<b>-14,4</b>	<b>28</b>	<b>-58,9</b>
Luxe et haut de gamme	16,3	-52,5	172	-20,3	28	-81,2
Milieu de gamme	15,7	-61,9	80	-38,5	13	-87,5
Économique	28,4	-32,8	31	-16,3	9	-60,3
<b>Amérique du Nord, Centrale &amp; Caraïbes</b>	<b>17,3</b>	<b>-51,8</b>	<b>142</b>	<b>-25,5</b>	<b>25</b>	<b>-81,5</b>
Luxe et haut de gamme	17,8	-38,9	74	-20,2	13	-77,9
Milieu de gamme	27,8	-33,3	39	-15,1	11	-61,4
Économique	29,4	-28,9	27	-11,1	8	-54,7
<b>Amérique du Sud</b>	<b>27,9</b>	<b>-31,1</b>	<b>33</b>	<b>-18,7</b>	<b>9</b>	<b>-61,7</b>
<b>Luxe et haut de gamme</b>	<b>31,6</b>	<b>-34,8</b>	<b>103</b>	<b>-25,2</b>	<b>32</b>	<b>-64,7</b>
<b>Milieu de gamme</b>	<b>31,7</b>	<b>-40,0</b>	<b>62</b>	<b>-25,3</b>	<b>20</b>	<b>-68,3</b>
<b>Économique</b>	<b>32,0</b>	<b>-37,5</b>	<b>41</b>	<b>-25,2</b>	<b>13</b>	<b>-66,2</b>
<b>Total</b>	<b>31,7</b>	<b>-37,6</b>	<b>64</b>	<b>-24,5</b>	<b>20</b>	<b>-66,2</b>

RAFFLES \ ORIENT EXPRESS \ FAENA \ BANYAN TREE \ DELANO  
 SOFITEL LEGEND \ FAIRMONT \ SLS \ SO \ SOFITEL \ THE HOUSE OF ORIGINALS  
 RIXOS \ ONEFINESTAY \ MANTIS \ MGALLERY \ 21C \ ART SERIES  
 MONDRIAN \ PULLMAN \ SWISSÔTEL \ ANGSANA \ 25HOURS \ HYDE  
 MÖVENPICK \ GRAND MERCURE \ PEPPERS \ THE SEBEL \ MANTRA  
 NOVOTEL \ MERCURE \ ADAGIO \ MAMA SHELTER \ TRIBE \ BREAKFREE  
 IBIS \ IBIS STYLE \ GREET \ IBIS BUDGET \ JO&JOE \ HOTELF1