

	COMPOSITION AU 18 FEVRIER 2026									
	CONSEIL D'ADMINISTRATION			COMITÉS						
	Membres	Echéance du mandat		ENGAGEMENTS	AUDIT, COMPLIANCE & RISQUES	NOMINATIONS & REMUNERATIONS	ESG	STRATEGIE INTERNATIONALE		
1	Sébastien BAZIN	AG 2028		Ugo ARZANI	Anne-Laure KIECHEL *	Bruno PAVLOVSKY*	Hélène AURIOL POTIER*	Isabelle SIMON*		
2	Isabelle SIMON*	AG 2028		Anne-Laure KIECHEL *	Ugo ARZANI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI		
3	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	AG 2028		Iris KNOBLOCH	Hélène AURIOL POTIER*	Helène AURIOL POTIER*	Qiong Er JIANG*	Qiong Er JIANG*		
4	Ugo ARZANI	AG 2028		Isabelle SIMON*	Iris KNOBLOCH	Isabelle SIMON*	Anne-Laure KIECHEL *	Iris KNOBLOCH		
5	Hélène AURIOL POTIER*	AG 2028		Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	Isabelle SIMON*		
6	Iliane DUMAS (AS)	02/05/2026			Isabelle SIMON*	Iliane DUMAS (AS)	Isabelle SIMON*	Sarmad ZOK		
7	Katherine E. FLEMING*	AG 2028					Christine SERRE (AS)			
8	Qiong Er JIANG*	AG 2028								
9	Anne-Laure KIECHEL *	AG 2026								
10	Iris KNOBLOCH	AG 2026								
11	Bruno PAVLOVSKY*	AG 2026								
13	Christine SERRE (AS)	18/01/2027								
14	Sarmad ZOK	AG 2028								

* Administrateurs Indépendants

(AS) Administrateurs représentant les salariés