

	COMPOSITION AU 18 FEVRIER 2026							
	CONSEIL D'ADMINISTRATION			COMITÉS				
	Membres	Echéance du mandat		ENGAGEMENTS	AUDIT, COMPLIANCE & RISQUES	NOMINATIONS & REMUNERATIONS	ESG	STRATEGIE INTERNATIONALE
1	Sébastien BAZIN	AG 2028		Ugo ARZANI	Anne-Laure KIECHEL *	Bruno PAVLOVSKY*	Hélène AURIOL POTIER*	Isabelle SIMON*
2	Isabelle SIMON*	AG 2028		Anne-Laure KIECHEL *	Ugo ARZANI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI
3	Asma ABDULRAHMAN AL-KHULAIFI	AG 2028		Iris KNOBLOCH	Hélène AURIOL POTIER*	Helène AURIOL POTIER*	Qiong Er JIANG*	Qiong Er JIANG*
4	Ugo ARZANI	AG 2028		Isabelle SIMON*	Iris KNOBLOCH	Isabelle SIMON*	Anne-Laure KIECHEL *	Iris KNOBLOCH
5	Hélène AURIOL POTIER*	AG 2028		Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	Sarmad ZOK	Bruno PAVLOVSKY*	Sarmad ZOK
6	Iliane DUMAS (AS)	02/05/2026			Isabelle SIMON*	Iliane DUMAS (AS)	Isabelle SIMON*	
7	Katherine E. FLEMING*	AG 2028					Christine SERRE (AS)	
8	Qiong Er JIANG*	AG 2028						
9	Anne-Laure KIECHEL *	AG 2026						
10	Iris KNOBLOCH	AG 2026						
11	Bruno PAVLOVSKY*	AG 2026						
13	Christine SERRE (AS)	18/01/2027						
14	Sarmad ZOK	AG 2028						

* Administrateurs Indépendants
(AS) Administrateurs représentant les salariés