

Information réglementée  
Paris, 5 Octobre, 2016

## Information additionnelle sur HotelInvest

---

A l'occasion de la journée investisseurs du 5 octobre 2016, AccorHotels a détaillé les grandes lignes du projet de filialisation et d'ouverture du Capital d'HotelInvest (Projet Booster). Cette présentation comprend les éléments opérationnels et financiers additionnels suivants :

Depuis 2014, HotelInvest a mené un programme de restructuration de ses actifs avec 591 opérations réalisées.

Cette restructuration de son portefeuille a permis de réduire l'exposition aux contrats de location variables & fixes. La contribution des contrats de location au Net Operating income (NOI) est passée de 50 % à 39 % estimés à fin 2016, alors que la contribution des hôtels en propriété a progressé de 50 % à 61 % sur la même période.

Cette restructuration s'est traduite par une création de valeur cumulée de 2,3 milliards d'euros entre fin 2013 et fin juin 2016.

La valorisation des actifs réalisée par des experts indépendants fait ressortir un actif brut réévalué d'HotelInvest à fin juin 2016 de €7,3 milliards d'euros, contre 6,9 milliards à fin décembre 2015.

### Projet Booster

La première étape du projet consisterait à mettre en place une structure juridique spécifique indépendante regroupant la majorité des hôtels en location et en propriété. Le portefeuille d'actifs de la future entité exclurait essentiellement Orbis. Retraités de ces éléments, les actifs de la nouvelle entité seraient valorisés à **environ 6,5 milliards d'euros**.

Le projet sera présenté aux instances représentatives du personnel et soumis à l'approbation des instances de gouvernance du Groupe, incluant le Conseil d'administration ainsi qu'aux actionnaires à l'occasion d'une assemblée générale.

L'intégralité de la présentation aux investisseurs du 5 octobre 2016 sera accessible sur [www.accorhotels-group.com](http://www.accorhotels-group.com).



*Cette information réglementée ne comprend que des informations résumées et n'a pas vocation à être exhaustive. L'information contenue dans ce document n'a pas été vérifiée de manière indépendante. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à, et il ne faut pas se fonder sur, la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans la présente information réglementée et ni Accor, ni ses affiliés, administrateurs, conseillers, salariés ou représentants n'acceptent aucune responsabilité à cet égard. Ce document sert uniquement à des fins d'information et ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'offre d'achat de titres ou de tout autre intérêt.*

*Les informations sur les marchés et certaines prévisions concernant le secteur d'activité incluses dans ce document sont tirées d'études internes, estimés, études et rapports, le cas échéant, ainsi que de rapports externes, d'information publiquement disponible et de publications relatives au secteur d'activité d'Accor, ses affiliés, administrateurs, cadres dirigeants, conseillers et employés n'ont pas vérifié de manière indépendante l'exactitude de telles informations sur les marchés et prévisions concernant le secteur d'activité et aucune garantie n'est donnée à cet égard. De telles données et prévisions sont données uniquement à titre d'information.*

*Cette information réglementée contient des informations prospectives. Ces informations prospectives se réfèrent en particulier aux stratégies établies par le management d'Accor, son développement et la croissance de ses activités, événements futurs, tendances ou objectifs et attentes qui sont naturellement sujet aux risques et aux aléas qui peuvent conduire à des résultats réels divergents de ceux explicitement ou implicitement inclus dans ces informations. Accor S.A., ses affiliés, administrateurs, cadres dirigeants, conseillers et employés déclinent toute responsabilité quant à ses informations prospectives.*

*Accor n'est soumise à aucune obligation de maintenir à jour ou de réviser l'information prospective ou toute autre information contenue dans ce document afin de prendre en compte toute nouvelle information, événements futurs ou toute autre raison et toutes les opinions exprimées dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans notification préalable.*

*Cette information réglementée comprend des informations relatives à certaines opérations qui revêtent un caractère de projet et restent soumises aux procédures d'information et de consultation préalables des instances représentatives du personnel d'Accor.*

#### Relations Investisseurs et analystes

Sébastien Valentin  
Senior Vice President, Investor Relations  
and Financial Communication  
Phone: +33 (0)1 45 38 86 25  
[sebastien.valentin@accor.com](mailto:sebastien.valentin@accor.com)

Marie Niel  
Investor Relations  
Phone: +33 (0)1 45 38 86 94  
[marie.niel@accor.com](mailto:marie.niel@accor.com)